

# 2020-21年度 区目标



区: 382  
宪章区: 远东和东南亚

## 会员发展

### 目标宣言

到2020-2021年度结束时，我们区的会员人数将实现正成长（达到或超过去年的会员人数）。

### 季度目标

	新分会	授证会员	新会员	退会会员
第一季度	0	0	0	0
第二季度	0	0	0	0
第三季度	0	0	0	0
第四季度	0	0	0	0

### 新分会财务年度

0

### 年度 授证会员目标

0

### 年度 邀请产生影响

0

### 年度 会员保留目标

0

### 净增长目标

年度新会员 + 年度授证会员 - 年度退会会员 = 净增长目标

0

### 行动计划

## LCIF : 行动100

### 目标宣言

到2020-2021年度结束时，本区将支持 LCIF 努力实现行动100募集3亿美元的目标。

### 行动计划

## 复合区自定义的影响

## 目标宣言

年度工作总体规划具体实施：

本年度大连代表处以“关注会员成长、强化组织治理、提升精准服务、用心关爱狮友、荣誉体系建设”五位一体的核心工作，作为年度总体规划。坚持党的领导，坚持中国特色，坚持规范管理，坚持财务公开，坚持社会服务，打造富有创新精神，凝聚自信，充满正能量的新型公益组织。

### 一、关注会员成长

狮子会的事业是美好的事业，狮友是服务社会的坚实力量。我们要坚持党的领导，加强思想建设，发挥党员狮友的模范带头作用，激发狮友的社会责任感和使命感。放大格局、赋予智慧、凝聚狮爱力量，真正践行正己助人、服务社会的宗旨，成为正能量的引领者和慈善公益事业的生力军。

- 1、通过党建工作为狮友树立正确的价值观和人生观，加强思想建设，提升思想觉悟，规范行为，严于律己。
- 2、狮子会的赋能系统为狮友提供了更多的学习成长机会，使狮友的领导和服务能力得以提升。GLT根据狮友的需求制定年度培训计划，将狮务文化和如何开展服务的基础课程落实到专分区及服务队，使狮友在学习中更加了解狮子会热爱狮子会，在参与社会服务中收获更大的成长。
- 3、为狮友提供更多的成长平台和服务机会，充分发挥狮友的智慧 and 自身优势去承担更大的责任，成就他人、成长自己。
- 4、通过举办各种讲座和论坛，拓宽狮友的公益理念，有效运用网络技术，提升公益服务水平和社会影响力。
- 5、组织走访学习和参观交流，在狮务交流的过程中，博采众长，提升狮友的综合管理能力和服务能力。
- 6、鼓励狮友深入参与狮子会的各项服务及活动，广泛传播狮爱，使狮友在狮子会能结交一群智人。启迪一生智慧。共享一生狮爱。

### 二、强化组织治理

大连代表处在十四年的健康发展历程中，为社会公益事业的发展作出了积极的贡献，成为公益事业的一支生力军，也是残疾人事业发展中的坚实力量。狮子会的持续稳健发展，需要我们遵从国家的发展大局和目前的形势，不断的加强组织治理，完善各项规章制度和工作规则，制定有效的内部管理机制，来规范组织建设，增强组织的凝聚力和战斗力。

在组织运行的过程中，由主任承担全球行动团队地区委员会主席(GAT)的职责，将GLT、GMT和GST有效的结合，激发服务队和狮友的潜能，使组织更充满活力和创新精神，共创服务社会的新局面。主要措施包括：

- 1、加强党建工作，发挥引领作用。我们将坚持党的领导，严格按照国家、中狮联和市残联的要求，在原有大连代表处党支部的基础上，继续建立专分区及服务队的功能性党小组。多形式多渠道的定期开展党员活动，加强党的思想建设，充分发挥党员的先锋模范作用，加强党员狮友在社会组织中的政治核心作用。
- 2、规范组织建设，提升会员素质。在狮子会的发展过程中，我们按照中狮联和市残联的要求规范组织建设工作，进一步强化服务队管理意识，提升会员素质和会员质量，保证会员人数达到2227人。帮助不健康的服务队提升服务水平和管理能力，使之成为健康乃至优秀的服务队，确保会员的有效留存，让我们凝聚狮爱力量更好地服务社会。
- 3、优化组织架构，建立规范高效的工作团队。
  - 1) 全面优化办公会和专门工作机构(含委员会和专业团队)的组织架构，建立五个专区，实现专区、分区和服务队的层级管理模式，让组织架构更加的清晰，责任更加明确，加强队伍建设，提升工作效率。
  - 2) 继续实施主任办公团队轮值制，按照职责分工有效及时的处理专分区及服务队存在的问题，协调团队建设，组织发展和社会服务三项工作的全面开展，引领团队规范有序开展工作的。

值班时间 周一 周二 周三 周四 周五

值班人员 主任：

于治涌

财务长：

李雅霞

第五专区主席：张晓妍

副秘书长轮值 上届主任：

高岭昕

法务长：

唐云

第一专区主席：李伟海

副秘书长轮值 一副主任：

刘红军

总务长：

高峰

GMT主席：

刘宏

第二专区主席：

管永利  
副秘书长轮值 二副主任：

顾兆建  
GLT主席：  
刘佩杰

GST主席：

林鸿  
第三专区主席：崔万田

副秘书长轮值 监督组主任：侯风臣

纠察长：  
金源  
第四专区主席：孙勇

副秘书长轮值  
职责分工 全面工作 党务生活 组织建设 社会服务 分区工作

3) 规范秘书处的团队建设，提升服务意识和管理水平，继续强化秘书处的规范管理，提升员工的责任意识、服务意识、团队意识、规范意识和效率意识。提升职业化专业化协同化的水平，强化绩效考核和业务培训，使狮子会各项狮务工作更加规范、严谨和高效。

4) 提升服务队的规范化建设，建立共同的使命、明确的目标、团结的班、民主的办公会、规范的例会、透明的财务、完整的档案、认真的落实、感人的服务、积极的参与、公共的形象、热情的互助、快乐的联谊、广泛的交流、及时的嘉奖、有序的发展、诚恳的保留、日常的培训、专业的指导、用心的传承的二十条标准建设理念，使服务队健康稳定的向前发展。

#### 4、财务公开透明

财务公开透明是狮子会持续稳健发展的保证，通过网站或狮子会公众号的形式将代表处及各服务队在服务管理过程中发生的费用公开，接受社会和狮友的有效监督，杜绝不规范的财务状况发生，提升狮子会的社会公信力和狮友的满意度，确保狮子会健康规范的发展。

#### 三、提升精准服务

“我们服务”的宗旨是狮子会生存和发展壮大的核心，我们将坚持以服务社区，服务大众的理念，以“守望相助”、“康乐共享”，“携手服务”，“根植于心”为工作中心，以助残关爱，精准联合服务为工作重点，增强与政府部门的互动，让狮子会的温馨工程服务品牌能展现在社会的各个层面。由GST团队统筹规划，引领各大服务委员会一起整合资源，创建共享平台和品牌服务项目。各专分区带领服务队有计划有重点的将全年的服务活动落地实施，我们既可以建立代表处层面的品牌服务活动，又鼓励服务队传承自有特色的服务活动。让狮爱在社会服务中永续传承，让狮子会成为大连重要的公益服务力量。主要措施包括：

1、继续完善和提升已有的温馨工程品牌项目。对导盲犬项目、光明行农村白内障筛查项目、狮爱一条街(狮爱广场)项目、社区服务项目、红色行动项目等已有品牌项目进行完善和提升。加大宣传力度，提升服务能力，积极感召更多社会力量的参与，帮助更多需要帮助的人，让社区群众能通过狮子会的服务感受到狮爱的温暖和社会的正能量。

2、继续打造和升级温馨工程品牌项目。对于助残、糖尿病宣传、环保、圆梦助学、社区服务等项目进一步深化，使其成为更具影响力的温馨工程服务项目，对服务队传承的自有服务项目进行梳理归纳进一步升级为温馨工程服务项目。

3、统筹服务活动。在全国助残日、世界糖尿病日、世界孤独症日、世界环保日、献血日等组织开展大型的联合服务活动，让狮爱产生更深远的影响力。

4、提升服务能力，筹集服务资金。积极组织召开慈善大会，感召社会力量参与慈善捐款，更鼓励服务队狮友全员参与。提升服务队的人均服务经费和捐款参与率，让服务更有力量。

5、与残联合作开展走访残疾人家庭的慰问服务活动。

6、全面开展和推动服务队联合服务的模式。

7、推动温馨工程、社区服务、应急救援、导盲犬、光明行等委员会的资源整合服务兼容。

8、对优秀的服务项目归类整理、规范复制，让优秀的服务项目能更好地传承，提升影响力和凝聚力。

#### 四、用心关爱狮友

1、建立如家如校的狮子会大家庭，我们要从情感关爱、事业关爱、兴趣关爱、成长关爱、精神关爱五个方面用心关爱狮友，赋予爱的力量，让狮友们不断的感受狮子会大家庭的友情、亲情和狮情，使狮子会的大家庭成为更富于凝聚力和吸引力的温暖家园，让狮爱源远流长。

2、通过艺术团、文体俱乐部等专业团队为狮友提供更多的展示才华的机会，积极参与收获快乐。

3、加强狮企互助为狮友提供更多的事业合作机会，使企业不断的发展壮大。

- 4、积极发挥狮爱的力量，帮助狮友解决更多的实际困难。
- 5、继续传承历年狮友关爱的措施，关心狮友的红白喜事，按规定做好走访慰问工作。
- 6、积极举办各种类型的讲座，关注狮友的身心健康，培养狮友的兴趣爱好，在公益中收获快乐。

#### 五、荣誉体系建设

狮子会的嘉许文化给予了狮友更大的尊重和肯定，让狮友在服务社会的过程中收获人生的价值。荣誉体系的建设赋予狮友更大的能量，激励狮友去承担更多的社会责任和使命，树立榜样的力量。主要措施包括：

- 1、坚持走中国特色狮子会的发展道路，秉承“正己助人、服务社会”的宗旨。在主任团队的领导下积极开展荣誉与表彰工作。
- 2、统筹好代表处各项荣誉与表彰工作，让尊重和嘉许文化落地实施。
- 3、调动代表处各专分区、委员会、服务队及狮友们参与狮务和服务的积极性。
- 4、规范荣誉与表彰工作的各个环节，使得荣誉与表彰工作公平公正公开。
- 5、制定荣誉与表彰评选的流程和具体实施细则。

新的一年，在中国狮子联会的领导下，在市残联的支持和监督指导下，在办公会成员和监督组的率先垂范下、在全体狮友的凝心聚力、团结协作下，大连代表处将坚定不移的坚持党的领导，坚持中国特色狮子会的发展道路，齐心协力携手共进，为推动中国慈善公益事业的健康发展和建设和谐社会而努力奋斗。

## 行动计划

行动步骤	负责方	所需资源	开始日期	到期日期
------	-----	------	------	------

## 区自定义的影响

### 目标宣言

### 行动计划

行动步骤	负责方	所需资源	开始日期	到期日期
------	-----	------	------	------